



 040 553 9761

 outi.tenhola@novetos.fi

Koulutus

- Psykologian maisteri, Turun yliopisto, 1999
- Ylioppilastutkinto, 1995

Muu koulutus

- Lean Black Belt, 2021
- KKT-psykoterapeutti 2019
- Työoikeuden PRO-koulutuskokonaisuus, 2015
- Organisaatiokonsultti, FINOD, 2015
- Cut-e 360-sertifikaatti, 2014
- Kiusaamisväitteiden tutkinta, 2012
- Työterveyshuollon erikoistumiskoulutus, 2012
- First Beat – hyvinvointianalyysi, 2011
- Työnohjaaja- ja työyhteisön kehittäjäkoulutus, SosPed, 2008
- Pedagoginen pätevyys, 2004



Toimitusjohtaja ja PsM

Outi Tenhola

Outi työskentelee Novetoksessa toimitusjohtajana ja valmentajana. Johtamisen kehittämisen ja työyhteisöjen toimivuuden teemat ovat olleet Outin työtä niin työpsykologina kuin HR-roolissakin. Outilla on monipuolinen kokemus muutostilanteista mm. yrityskaupoista, integraatioista ja organisaatiomuutoksista ja hän on ollut mukana rakentamassa toimivia johtamisen rakenteita useassa organisaatiossa. Ennen Novetokselle tuloa Outi on toiminut mm. henkilöstöjohtajana Administer Oyj:ssä ja Mikevalla sekä työpsykologina Diacorilla.

Tärkeimmät osaamisalueet

- Johtamisen ja esihenkilötyön kehittäminen
- Työhyvinvoinnin kehittäminen ja työkykyjohtaminen
- Työnohjaus ja coaching
- Konsultointi haastavissa esihenkilötyön tilanteissa
- Esihenkilö- ja työyhteisövalmennukset
- Muutoksen johtaminen
- Työssä jaksaminen ja mielen hyvinvointi

Kielitaito

- Suomi – Äidinkieli
- Englanti – Erinomainen työkieli
- Ruotsi – Hyvä työkieli

Työkokemus

2022 –	Toimitusjohtaja	Novetos Oy
2018–2022	Henkilöstöjohtaja (Työsuhde alkanut Silta Oy:n henkilöstöjohtajana 3/2018, Administer-konsernin henkilöstöjohtajaksi 1/2019)	Administer Oyj
2016–2018	Henkilöstöjohtaja	Mi-Hoiva / Mikeva Oy
2014–2016	HR Manager	Diacor Oy
2011–2014	Työterveyspsykologi	Diacor Oy

Tätä ennen toiminut useassa eri HR- ja liiketoiminnan tehtävässä.